
Profil 123: Produktionsleiter / Prozessoptimierer

Name: Istvan
Wohnsitz: Chemnitz
Geburtsjahr: 1974
Kontakt Daten: gern auf Anfrage

Berufspraxis

07/2016 – jetzt **Produktionsleiter**
XXX GmbH Zwickau

- Führungsverantwortung: fachliche und disziplinarische Verantwortung für 20 Mitarbeiter
- Aufbau der Trennung zwischen Edelstahl und Baustahl (ferritfreie Fertigung)
- Analyse der Kernprozesse und Optimierung der Fertigung
- Personalaufbau und Entwicklung
- Einführung der Betriebsdatenerfassung
- Unterstützung des Vertriebs bei der Kundenakquise
- Machbarkeitsprüfung und Konstruktion

05/2015 – 12/2015 **Betriebsleiter**
XXX GmbH Siegen

- Führungsverantwortung: fachliche und disziplinarische Führung
- Budgetverantwortung und Umsatzplanung
- Analyse der Kernprozesse und Optimierung der Fertigung
- Eliminierung der Verschwendung in der Rohrherstellung und Verarbeitung
- Personalaufbau und Entwicklung
- Engpassanalyse

05/2014 – 11/2014 **Produktionsleiter**
XXX GmbH Schmöln

- Führungsverantwortung: fachliche und disziplinarische Führung von 41 Mitarbeitern
- Budgetverantwortung und Umsatzplanung
- Analyse der vorhandenen Maschinen und Anlagen, Investitionsplanung bis Ende 2017
- Kommunikative Begleitung der Änderungsprozesse
- Analyse und Optimierung der Fertigung
- Optimierung der Betriebskosten durch LEAN
- Erhöhung der Flexibilität durch Schulungen
- Personalplanung
- Leiter der ASA-Ausschusses
- Leiter der Arbeitsvorbereitung

-
- Einführung der Kommunikationsrunden in der Fertigung
 - Einführung des flexiblen Arbeitszeitmodells
 - Vorbereitung der Portfoliobereinigung

10/2011 – 05/2014 **Produktionsleiter**
XXX Produktion GmbH Olbernhau

- Führungsverantwortung: fachliche und disziplinarische Führung von 65 Mitarbeitern
- Budgetverantwortung
- Kommunikative Begleitung der Änderungsprozesse
- Koordination der Wartung und Instandhaltung der Maschinen
- Analyse und Optimierung der Fertigung
- Leitung von Logistik und Qualitätskontrolle
- Ausbau der Wärmetauscherfertigung (Edelstahlrohr- und Blechverarbeitung)
- Gewährleistung der Trennung zwischen "Schwarz" und "Weiß" Bereichen
- Optimierung der Betriebskosten durch Neuauslegung des Layouts
- Erhöhung der Flexibilität durch Schulungen
- Personalplanung
- Leiter der ASA-Ausschusses
- Einführung des KVP-Programms
- Analyse der Fertigung in Italien / AZ Fiber s.r.o. (3 Monate)
- Sicherung der termingerechten Lieferungen
- Eliminierung der meldepflichtigen Unfälle auf 0%
- Erhöhung der Wertschöpfung um 15%
- Einführung von Kanban und 5S
- Maximieren des Durchsatzes durch neue Prüftechnik

08/2009 – 10/2011 **Produktmanager**
XXX Werkzeuge AG Ungarn

- Führungsverantwortung: fachliche Führung und Ausbildung der AD
- Analyse und Optimierung der Produktpalette
- Preisverhandlungen
- Verantwortung für die Angebotserstellung
- Erstellung von Marketingmaterial
- Wettbewerb- und Marktanalysen
- Technologieberatung vor Ort bei Großkunden
- Umsatzprognosen
- Umsatzerhöhung auf 150k €/Monat (nur Zerspannung und Messtechnik)
- Einführung neuer Produkte
- Sicherung der Position der Firma

03/2006 – 08/2009 **stellvertretender Betriebsleiter**
XXX Metal GmbH Ungarn

- Führungsverantwortung: fachliche und disziplinarische Führung von 60 Mitarbeitern

-
- Optimierung der Produktion
 - Optimierung der Betriebskosten
 - Koordination der Wartung und Instandhaltung der Maschinen
 - Preisverhandlungen
 - Maschinenbeschaffung
 - Lieferantenaudits durchführen
 - Konstruktion von Vorrichtungen
 - Reorganisation der Wartung und Instandhaltung
 - Projektleitung z.B. Produktübernahmen leiten
 - Einführen von LEAN-Methoden, regelmäßige Schulungen vom MA
 - Deutliche Reduzierung der Stückzeiten, dadurch Kostensenkung
 - Verringern der Abhängigkeit von MA

08/1997 – 03/2006 **Technologe**
XXX Process Management Ungarn

- Optimierung der Produktion
- Optimierung der Werkzeugkosten
- Programmieren von CNC-Maschinen (Drehen und Fräsen)
- Vorbereitung der Maschinenbeschaffung
- Bearbeitung von Sonderlegierungen
- Konstruktion von Vorrichtungen
- Knowhow Transfer aus Deutschland und Frankreich
- Produktionsübernahme aus Frankreich und USA
- Verringern der Kosten durch Reduzierung der Bearbeitungszeiten
- Einsetzen von LEAN-Methoden

09/1994 – 05/1997 **Militärdienst**

Weiterbildung:

2016	QS-Systeme in der Automobilindustrie PPAP, APQP, FMEA
2012 - 2013	Führungstraining bei Peter Geyer Unternehmensberatung
2001	Grundlagen des LEAN-Systems Fertigungssteuerung, 5S, Kanban
2000	Kommunikationstraining für Führungskräfte bei Human Classis GmbH

Ausbildung:

1998 – 2002	Universität Miskolc Maschinenbau und Fertigungstechnologie
-------------	---

1989 – 1994 Facharbeiter für Zerspanungstechnologie und CNC-Programmierer
mit Abitur

Fremdsprachen: Englisch gute Kenntnisse
Deutsch verhandlungssicher
Ungarisch Muttersprache

Sonstige Kenntnisse / Fähigkeiten:

Autodesk-Produkte (Inventor, AutoCad)
MS Office
ERP-Systeme, ABAS, Sage, WRQ Reflction
Führerschein Motorrad, PKW, LKW

Freizeit: Reisen
 Kochen
 Interessante Menschen und Orte kennenlernen

Dresden, Januar 2018