

---

## Profil 169: Kaufmännische Unternehmensführung

Name: Mathias  
Wohnsitz: Dresden  
Geburtsjahr: 1962  
Kontaktdaten: gern auf Anfrage

### Berufspraxis

07/2015 – jetzt **Kaufmännischer GF, Personalleiter, Chief Restructing Officer**  
XXX Lucka K

- Verantwortung für die Bereiche Rechnungswesen, Jahresabschlusserstellung, Reporting an die Banken, Personal, Steuern und Controlling
- Begleitung und Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen in der Eikemeier-Gruppe als Chief Restructing Officer
- Finanz- und Rechnungswesen, allgemeine Verwaltung sowie Personal mit 5 Mitarbeiterinnen und 3 Mitarbeiterinnen in der Gruppe sowie Azubi

01/2014 – 06/2015 **Controller**  
Privatwirtschaftliche Unternehmensgruppe

- Berater für die (Gesellschafter-) Geschäftsführer der Unternehmensgruppe mit dem Schwerpunkt Controlling
- Erfolgs- und gewinnorientierte Ausrichtung der privatwirtschaftlichen Ausgründungen von Professoren in allen kaufmännische Bereichen
- Einführung von Projektcontrolling
- Einführung verschiedener Steuerungstools
- Zusammenarbeit mit Stabsstellen der Unternehmensgruppe und der TU Dresden
- Organisation der Konzern-IT-Umgebung

03/2012 – 01/2014 **Kaufmännischer Leiter**  
XXX GmbH, Dresden

- Finanz- und Rechnungswesen sowie Controlling mit 3 Mitarbeiterinnen
- Rechnungslegung nach HGB
- Aufbau eines modernen Controllings für die Gesamtunternehmung und nach Geschäftsbereichen einschließlich des Berichtswesens
- Aufbau eines KPI-gestützten Projektcontrollings
- Mitgestaltung, rechtliche Würdigung von Verträgen mit in- und ausländischen Partnern (Kunden, Lieferanten)
- Einführung von SAP-FI/CO
- Mittelfristig Aufbau eines Konzernrechnungswesens mit US-Tochter und Tochter in Singapur

**11/2001 – 02/2012 Kaufmännischer Leiter**  
XXX AG, Dresden

- Finanz- und Rechnungswesen sowie Controlling mit 6 Mitarbeitern
- Internationale Rechnungslegung (IFRS)
- Sicherstellung der Finanzierung von Projekten, Anlagen, Betriebsmittel (Volumen von über 200 Mio. € p.a.) und Investitionen (bis zu 36 Mio. €)
- Sicherstellung Kreditlinie bis auf 10 Mio. €
- Steuerung diverser kaufmännischer Sonderaufgaben.
- Übernahme Buchhaltung und Aufbau eines einfachen Reportsystems innerhalb eines Vierteljahres
- Reduzierung Reporterstellung von 65 Tagen auf 10 Tage
- Aufbau der Konzernbuchhaltung und eines sehr anspruchsvollen und aussagekräftigen Reporting- und Controllingsystems inklusive KPI's
- Optimierung der Finanzstruktur sowie konsequente Nutzung von Skontizahlungen
- Termingerechte Erstellung eines Finanzprospektes im Rahmen eines geplanten Börsenganges

**05/2000 – 10/2001 Leiter Rechnungswesen und Controlling**  
XXX AG, Chemnitz

- Finanz- und Rechnungswesen sowie Controlling mit 6 Mitarbeitern
- Wahrnehmung diverser kaufmännischer Sonderaufgaben
- Aufbau der Konzernbuchhaltung und eines aussagefähigen Berichtswesen
- Durchführung einer Pre Due Diligence
- Überleitung der Abschlüsse auf US GAAP
- Aufbau eines effizienten Cash Managements

**11/1997 – 04/2000 Leiter Rechnungswesen**  
XXX Sachsen AG

- Finanz- und Rechnungswesen mit bis zu 20 Mitarbeitern
- Gestalten der Geschäftsprozesse
- Wahrnehmung diverser kaufmännischer Sonderaufgaben
- Aufbau eines einwandfreien Rechnungswesens und dessen Ausbau zu einem Konzernrechnungswesen
- Aufbau eines Beteiligungscontrollings für ausländische Tochtergesellschaften

**01/1993 – 10/1997 Prüfungsleiter**  
XXX Deutsche Revision AG, Frankfurt am Main

- Selbständige Prüfung mittelständischer Industrie- und Dienstleistungsunternehmen sowie Non-Profit Organisationen
- Teams mit bis zu 4 Mitarbeitern
- Beratung bei der erfolgreichen Umstellung von der Kameralistik auf die doppelte Buchführung

**09/1990 – 12/1992 Prüfer**  
XXX Deutsche Revision AG, Frankfurt am Main

- Prüfung mittelständiger Industrie- und Dienstleistungsunternehmen

---

09/1987 – 09/1990 **Prüfer**  
Finanzamt Chemnitz

- Prüfung großer Industrieunternehmen

## **Weiterbildung:**

02/2016 Fachtagung Unternehmenssanierung

05/2008 Beyond Budgeting in der Praxis  
Schwachstellen traditioneller Führungskonzepte,  
Beyond Budgeting-Führungsprinzipien, Steuerungs-Prozesse und  
-Instrumente, Ganzheitliche Implementierung von Beyond Budgeting,  
Rolle von Finanzen & Controlling  
Business School, Zürich

02/2006 Methoden der Unternehmensbewertung  
Wirtschaftsseminare GmbH, Darmstadt

12/2004 Advanced Controlling  
Budgeting, Fast Close, Shared Services, Balanced Scorecard und  
Economic Value Added (wertorientierte Unternehmensführung),  
Der Controller als Kommunikator  
Business School, Zürich

10/1996 Schriftliche Prüfung zum Steuerberaterexamen  
Klausur Bilanzsteuerrecht erfolgreich bestanden

## **Ausbildung:**

09/1983 – 08/1987 Studium an der TU Chemnitz  
Studiengang: Betriebswirtschaftslehre  
Fachrichtung: Maschinenbau  
Abschluss: Diplom- Wirtschaftsingenieur

11/1981 – 04/1983 Wehrdienst

09/1977 – 08/1981 Gymnasium, Abschluss Abitur

**Fremdsprachen:** Englisch fließend  
Russisch Grundkenntnisse

## **Sonstige Kenntnisse / Fähigkeiten:**

- SAP R3 FI/CO
- Sage KHK
- MS Office
- Microsoft Dynamics Navision
- DATEV
- Corporate Planner
- TValue

#### Erfahrungen im Finanz- und Rechnungswesen:

##### Fianzierung:

- Aufbau eines zweistufigen Cashmanagement-Systems
- Führen von Ratinggesprächen und Finanzierungsverhandlungen mit Haus- und Konsortialbanken
- Unterstützung der Vertriebsabteilung bei Auftragsfinanzierungen im In- und Ausland (inklusive Akkreditive)
- Selbständiges Erstellen und Umsetzen von Finanzierungskonzepten für Erweiterungsinvestitionen
- Beantragen und Abwickeln von Fördermitteln inklusive Rentabilitätsberechnungen mittels Realoptionsmodellen und eines vereinfachten DCF-Modells
- Durchführen von Anlagenfinanzierungen (Mietkauf, Leasing, Darlehen, Sale & Lease)
- Präsentieren vor Analysten und Journalisten
- Erstellen der für den Börsengang maßgeblichen Unternehmensplanung inklusive Mitwirken am Börsenprospekt
- Verantworten des Datenraume im Rahmen mehrerer Vendor Due Diligences
- Durchführen von Devisentermingeschäften und Absichern von Zinsrisiken (Caps und Swaps)

##### Controlling:

- Aufbauen eines umfassenden Konzernberichtswesens
- Erstellen von Businessplänen und SWOT-Analysen
- Aufbauen einer integrierten Unternehmensplanung
- Durchführung von Sensitivitäts- und Make-or-Buy-Analysen
- Aufbauen eines bereichsübergreifenden internen Kontrollsystems (IKS)
- Erstellen von IST/Plan-BAB's (Betriebsabrechnungsbogen)
- Aufbauen eines Risikomanagementsystems inklusive Fremdwährungsgeschäfte
- Einführen einer Kostenstellenauswertung pro Abteilung
- Entwickeln eines Balanced Scorecard-Konzeptes
- Definieren und Implementieren von schlanken Standardprozessen – auch im Zuge einer SAP-Einführung (FI/CO)

##### Rechnungswesen:

- Implementieren der Sage KHK Buchhaltungssoftware
- Ausarbeiten und Einführen von Arbeitsanweisungen
- Verantworten von Out- und Insourcing-Projekten
- Gestalten und Optimieren komplexer Konzernstrukturen sowie der konzernweiten Bilanz- und Steuerpolitik
- Steuern und Leiten von Inventuren
- Aufbauen eines Konzernrechnungswesens mit beratender Unterstützung der ausländischen Tochtergesellschaften
- Feststellen der Intercompany-Beziehungen mit gleichzeitigem Aufbau der Konzernrechnungslegung

- 
- Erstellen von Abschlüssen (inclusive Lagebericht) und Überleiten von HGB nach US-GAAP bzw. IFRS
  - Durchführen von Unternehmensbewertungen
  - Integrieren und Konsolidieren von Tochtergesellschaften
  - Wahrnehmen aller steuerlichen Angelegenheiten

Dresden, Oktober 2018